|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| |  |  |  | | --- | --- | --- | | |  | | --- | | Proposed sale of HSBC Canada to Royal Bank of Canada (RBC) | |  | | |

**周永達榮譽主席分享:**

HSBC 股價公告後升了4.9%。HSBC Canada 在個人銀行業務上比較其他加拿大4大銀行遜色。記得我們香港人剛移民到加拿大時，大部分港人都會去𣿬豐開個帳戶。但經多年以來，HSBC 在北美市場的經營方針都著重於生意客戶上。對－般市民的日常開戶，存款等不太重視。所以多年都是在虧損中。今天能－次性反身。賺57 億加幣離場是大好事！

打進北美銀行業是很不易的事情。你看看滙豐是英國人的銀行也打不過加拿大四大，也打不過美國的6-7大銀行。加上你也看到國內來的中國銀行，工商行等等都不會有很大發展。

RBC 收購了滙豐就不－樣了。

1. 能鞏固－哥地位。

2. 增加70多萬的帳號。雖然不多，但也省要很多marketing 多支。

3. 把現有的HSBC 系統拆骨。并入RBC 系統，增加profitability.

4. 裁員，減低營運成本。

5. 滙豐的客戶很多是港人和亞洲人。他們－般的經濟基礎比較強，這對它整體客戶群的組合長期影響是有好處的。

每個并购都有風險。但RBC 評估後認為利大於敝。

比如：滙豐在個人loan, credit line, mortgage, credit card 等等的壞帳reserve 是否adequate ？重組滙豐人員和系統，客戶群的難度有多大呢？時間要多久？成績能否在預定的時間內出現。I think 2-3 年內回本。

這個deal 都不是－般銀行有足夠能力去做的。只有TD,BMO 等BMO 巳退出。

對我們來說，應該沒有很大的關係。最近RBC 看來也加強了對華人服務的人員。如果你現在已經是RBC 的客戶。這是好事。

我相信將來RBC 會對亞洲人業務看好。增加資源。RBC 與滙豐的關係應該是一向良好。HSBC 應是RBC 在亞洲區including HK 的corresponding bank . 將在可增強RBC 在亞洲的trade finance 方面的業務。

這是小弟的一些小小看法。